

## 提言

# 「中之島4丁目再生医療国際拠点」(仮称)の早期実現に向けて

～「中之島4丁目再生医療国際拠点」基本方針(素案)の提示を受けて～

一般社団法人関西経済同友会  
医療都市「関西」委員会

関西の医療産業振興のため、中之島4丁目の再生医療国際拠点の形成は、そのパイオニアとなる事業であり、ぜひとも早期に実現させ、成功させ、更に持続的に発展させねばならない。本委員会が2016年11月25日に発表した提言では、大阪市中之島4丁目をゾーン1(アゴラ)、ゾーン2(医療関連施設)、ゾーン3(民間土地)に区分した上で、ゾーン間の連携を通して文化と医療の融合を目指すというコンセプトを述べ、「事業主体のあり方など事業スキームは、今後検討し調整する」とした。

同地の事業について、大阪府、大阪市および関西経済3団体、大阪大学、日本再生医療学会、「中之島まちみらい協議会」により、「中之島4丁目再生医療国際拠点検討協議会」および「中之島アゴラ構想推進協議会」が開催され(※1)、ゾーン2(医療関連施設)については、おおむね本委員会が提言した方向性の中で、事業化が検討されつつある。

第3回「中之島4丁目再生医療国際拠点検討協議会」(2017年2月16日開催)においては、大阪市から、『中之島4丁目再生医療国際拠点』基本方針(素案)(以下、基本方針(素案))(※2)が提示され、大阪府知事、大阪市長から、次の意向が示された。

- ① 本事業は、持続可能性を有する事業スキームの構築が鍵を握り、民間主導が重要である。
- ② 本件は大阪の発展に直結する最重要プロジェクトであるから、大阪市保有土地の利用に関しては特例的な措置を講じることを考えている。
- ③ 本件の実現にはスピード感が大切で、経済界から専門家にも参画を仰ぐ中で、2017年の夏までに、具体的な事業スキーム、資金調達プランなどが提示されることを期待している。

なお、同年2月17日には、大阪府より、「中之島4丁目再生医療国際拠点」の基本計画(案)策定事業の受託事業者に関する企画提案公募が開始された。

以下に、基本方針(素案)の提示を踏まえ、「中之島4丁目再生医療国際拠点検討協議会」での議論、および大阪府知事・大阪市長の意向を受け、先の本委員会の提言において今後検討するとした事業スキームに関して、今後のプランを提言する。また、先述の公募受託事業者に対しては、「中之島4丁目再生医療国際拠点」に関するこれまでの議論および本提言を十分尊重して業務を実施して頂くことを望む。

### **(1) 民間病院の誘致を実現しよう。**

高度・先端医療の研究と産業化には、臨床研究・治験の実践、更に持続可能な資金の確保が不可欠である。しかし、病床の維持や患者への対応については多額の費用がかかり、研究に偏重しては、事業の持続性は見込めない。そこで、基本方針（素案）にある「病院」を当地に誘致するにあたっては、関西の高度・先端医療、なかんずく再生医療の実現に興味と理解があり、安定的・持続的に事業参画できる点を前面に打ち出すべきである。また、この医療機関は、高度・先端医療に加え、海外の患者の治療などにも対応できる医療機関を想定すべきである。

この誘致に関しては、病院事業者に事業目的の理解をはかり、具体的で丁寧なすり合わせが必要である。採算性を考えた病床数が必要であり、その実現には、病床の移動など具体的な調整も求められる。また、日本再生医療学会が構想する「再生医療国際センター」（仮称）（※3）の行う臨床研究専用病床の運用にも、協力することが合理的である。術後の療養など、近隣病院との協力関係や機能分担が必要で、国家戦略特区の活用や各種インセンティブを付与すべきである。

### **(2) 「再生医療」を幅広く捉え、医療関連企業がチャレンジできる間口を広げよう。**

「再生医療国際センター」（仮称）の運営費用に関しては、基本方針（素案）において、AMED など国からの研究資金が想定されているが、それだけでは不十分である。そこで、「再生医療」を幅広く捉え、医療や教育、情報など幅広くベンチャーも含めた関連企業へ呼びかけ、参画を促し、その上で、各企業から得る資金で、研究開発費用や運営費用の一部をねん出すべきである。また、再生医療の成果を具体的に臨床の場で応用し、自由診療や保険診療でその対価を得、研究費用に活用すべきである。更に企業と共に、知財の活用をはかり、収入の一部を賄うべきである。このため、「再生医療国際拠点」（仮称）には、産学連携オープンイノベーションの場、医療教育など、企業が入居できる十分なスペースを、関連する大学や企業等と連携して設け、参画しやすい条件を整備することが重要である。

### **(3) 建設や運営を担うSPCの議論を早急に煮詰めよう。**

中之島4丁目の土地は大阪市の貴重な資産であり、これを最大限に活用して大阪府・市や関西の医療産業の発展に役立てるべきである。大阪市は、この考え方に沿って、同地を民間に例外的条件で貸し出すなど、事業目的の実現に協力する意思を示しているが、事業を行う主体にはならないとの意向がある。そこで、土地利用や建物の建設を計画し、各企業や病院を誘致し、資金計画を立て、運用をはかるためには、民間主導のSPC（※4）を設立し、事業の進展をはかるべきであり、今後、基本方針（素案）に示された事業スキーム案に沿って開発が行われることを望む。

具体的には、大阪府、大阪市および関西経済3団体、大阪大学、日本再生医療学会を主たる参加者として、協議会などの機会を通じて、SPCの在り方や進め方の道筋を明確にすべきである。SPCの運営に関しては、透明性や迅速性などを担保しつつも、病院や企業の誘致、日本再生医療学会とのすり合わせには丁寧に対応すべきである。

### **(4) 証券化やファンドの設立など、事業を運用する知恵を絞ろう。**

SPCの運営に関して、SPCは不動産賃貸業の収支予想を明確にし、その上で証券化をはかったり、ファンドを設立するなどの手段で幅広く資金を集め、運営の安定化をはかることが重要である。このために、スペシャリストにも参画を促し、その知恵を十分活用すべきである。

以上

## **注釈**

### **※1 「中之島4丁目再生医療国際拠点検討協議会」**

第1回 2016年11月17日（木）

第2回 2016年12月2日（金）

第3回 2017年2月16日（木）

詳細は大阪市ホームページ参照

<http://www.city.osaka.lg.jp/toshikeikaku/page/0000382452.html>

### **「中之島アゴラ構想推進協議会」**

第1回 2016年11月17日（木）

第2回 2017年2月8日（水）

詳細は大阪市ホームページ参照

<http://www.city.osaka.lg.jp/toshikeikaku/page/0000382285.html>

### **※2 「『中之島4丁目再生医療国際拠点』基本方針（素案）」**

大阪市ホームページ参照

<http://www.city.osaka.lg.jp/toshikeikaku/page/0000382452.html>

### **※3 「再生医療国際センター」構想について**

#### **(1) コンセプト**

2016年11月より、「一般社団法人日本再生医療学会」がAMEDの「再生医療臨床研究促進基盤整備事業」を受託し、「再生医療の知識・経験を有する大学、医療機関等が連携して行う、臨床研究計画に対する技術的支援、臨床研究に必要な人材の育成、データベースの整備等」に着手しているところ、かかる再生医療ナショナルコンソーシアム事業を中之島4丁目プロジェクトの一部として取り入れつつ、民間企業・病院からの支援を得ながら、再生医療研究成果のヒトへの応用から産業化、世界展開まで一貫して支援し、実用化を推進する拠点を整備する構想。

#### **(2) 具体的想定機能**

- ① 最先端の再生医療や先端的医療、先制医療の実践。
- ② 全世界的な「再生医療の窓口」としての診療機能を持つ。
- ③ 複数の研究拠点、病院等施設と連携して情報を集積、患者を最適な病院に振り分けるハブ機能を持つ。
- ④ 検査データを集積、管理し、センターでの研究・各施設連携の両者に活用する。
- ⑤ 海外患者受け入れのための医療通訳機能。
- ⑥ 入院設備は、50～100床程度の臨床研究専用病床。

### **※4 SPC（特別目的会社）：Special Purpose Company の略**

以上

平成28年度医療都市「関西」委員会

(敬称略、平成29年3月27日現在)

委員長	更家 悠介	サラヤ(株)	取締役社長
委員長代行	宮川 正	大阪ガス(株)	取締役 常務執行役員
委員長代行	井垣 貴子	(株)健康都市デザイン研究所	取締役社長
副委員長	朝日 智司	日本生命保険(相)	執行役員
〃	荒川 哲男	公立大学法人 大阪市立大学	理事長兼学長
〃	生駒 京子	(株)プロアシスト	取締役社長
〃	石田 行司	ニューロンネットワーク(株)	取締役社長
〃	革嶋 恒徳	医療法人メディカル春日会革嶋クリニック	理事長
〃	古新 亮英	ダイダン(株)	取締役常務執行役員西日本地区担当兼大阪本社代表
〃	澤 芳樹	NPO法人心臓血管治療の将来を考える会	理事長
〃	土屋 裕弘	田辺三菱製薬(株)	取締役会長
〃	手代木 功	塩野義製薬(株)	取締役社長
〃	友田 幸一	(学)関西医科大学	理事・学長
〃	仲田 尚史	(株)メディプラン	取締役社長
〃	難波 里美	(株)難波不動産鑑定	代表取締役
〃	服部 一史	(株)電通	顧問
〃	林 豊行	医療法人友誼会病院グループ	代表
〃	春次 賢太郎	春次メディカルグループ	理事長
〃	細井 裕司	公立大学法人奈良県立医科大学	理事長・学長
〃	松浦 公男	(株)三井住友銀行	常務執行役員
〃	松岡 晋	(有)アペックス	代表取締役
〃	宮崎 智史	(株)みずほ銀行	取締役副頭取
〃	武蔵 国弘	(医)創夢会むさしドリーム眼科	理事長
〃	森下 竜一	アンジェスMG(株)	顧問
〃	山崎 修	総合メディカル(株)	執行役員 西日本支社長
〃	山本 秀策	山本特許法律事務所	弁理士
〃	吉川 敏一	京都府立医科大学	学長・副理事長
委員	青木 理	(株)アオキ	代表取締役
〃	井垣 太介	弁護士法人西村あさひ法律事務所	法人社員・弁護士・ニューヨーク州弁護士
〃	伊東 信久	医療法人眞愛会伊東くりにつく	理事長
〃	井上 浩一	有限責任あずさ監査法人	パートナー
〃	上島 健二	(株)iTest	取締役社長
〃	大西 晃	関西電力(株)	秘書室秘書役
〃	大畑 建治	(一財)ものづくり医療コンソーシアム	理事長
〃	乙守 順市	三井住友海上火災保険(株)	専務執行役員関西企業本部長
〃	川口 晋	(株)大林組	執行役員 大阪本店担任副事業部長
〃	鴻池 一季	(株)鴻池組	名誉会長
〃	近藤 雅彦	医療法人近藤クリニック	理事長
〃	坂本 高彦	(株)南都銀行	顧問
〃	下村 由利子	(株)Kanki	顧問
〃	白井 博志	(株)博報堂	執行役員 関西支社長
〃	白木 博之	三機工業(株)	常務執行役員関西支社長
〃	高野 瀨 励	三菱商事(株)	執行役員関西支社副支社長
〃	竹内 剛志	関電不動産開発(株)	取締役 副社長執行役員
〃	利倉 一彰	日光化成(株)	取締役社長
〃	友定 聖二	(株)日本政策投資銀行	関西支店 部長
〃	中井 省吾	三井不動産(株)	常務執行役員 関西支社長
〃	西川 雅雄	SWHメディカル(株)	取締役社長
〃	西田 隆司	富士通(株)	関西ビジネスイノベーションセンター長
〃	西田 芳明	進和建設工業(株)	代表取締役

委員	長谷川 隆一	(株)竹中工務店	常務執行役員
"	林 道彦	明治安田生命保険(相)	執行役員大阪本部長
"	福島 敏夫	公房法律事務所	代表弁護士
"	福田 哲生	(株)日立製作所	関西支社 企画部長
"	藤井 律子	(株)エヌ・プラクティス	代表取締役
"	藤野 隆雄	(株)ケイ・オプティコム	取締役社長
"	星野 兼一	JFEエンジニアリング(株)	大阪支店長 理事
"	堀本 泰三	住友商事(株)	ライフサイエンス本部長付兼関西支社長付
"	松田 健	日本コンベンションサービス(株)	執行役員
"	松山 正博	(株)ミライト・テクノロジーズ	執行役員
"	安田 真	三井物産(株)	関西支社副支社長兼業務部長
"	藪本 雅巳	医療法人錦秀会	理事長
"	山口 朋子	(株)コングレ	取締役執行役員
"	山下 茂子	(株)デンタル デジタル オペレーション	専務取締役
"	山村 善仁	(株)イトーキ	関西支社支社長
スタッフ	末松 隆一	サラヤ(株)	渉外室 専任次長
"	近藤 誠一	大阪ガス(株)	秘書部経営調査室長
"	木村 晃久	大阪ガス(株)	近畿圏部地域開発チーム部長
"	佐賀 義能	大阪ガス(株)	秘書部経営調査室課長
"	魚谷 千晴	(株)健康都市デザイン研究所	設計・都市デザイン室副室長
"	大澤 晶子	日本生命保険(相)	本店企画広報部長
"	斯波 将次	公立大学法人 大阪市立大学	理事・学長特別補佐
"	大森 賢一	(株)プロアシスト	部長
"	兼田 浩和	(株)プロアシスト	企画室室長代理
"	森田 明	ダイダ(株)	営業副統括
"	谷藤 道久	田辺三菱製薬(株)	渉外部部長
"	花崎 浩二	塩野義製薬(株)	執行役員経理財務部長
"	齋藤 吉洋	(学)関西医科大学	総合企画室課長
"	松宮 祥枝	(株)メディプラン	管理部長
"	徳永 真一郎	(株)電通	関西プロモーション・デザイン局 エグゼクティブプロデューサー
"	其道 忠久	(株)電通	関西プロモーション・デザイン局統合プランニング部
"	小林 松男	医療法人友紘会病院グループ	友紘会本部長
"	長谷川 太史	春次メディカルグループ	
"	細川 洋治	公立大学法人奈良県立医科大学	産学官連携推進センター 研究教授
"	松岡 剛史	(有)アペックス	取締役
"	藤井 裕孝	(株)みずほ銀行	秘書室参事役
"	井上 友貴	(医)創夢会むさしドリーム眼科	理事 事務長
"	山本 利憲	アンジェスMG(株)	創薬研究部長
"	山脇 正永	京都府立医科大学	総合医療・医学教育学 教授
代表幹事スタッフ	福岡 克也	(株)三井住友銀行	経営企画部部長
"	石川 智久	(株)三井住友銀行	経営企画部金融調査室次長
"	堀 健二	(株)三井住友銀行	経営企画部金融調査室室長代理
"	沓掛 一三	丸一鋼管(株)	社長室理事
"	寺尾 健彦	丸一鋼管(株)	社長室部長
"	杭谷 吉倫	丸一鋼管(株)	社長室係長
事務局	齊藤 行巨	(一社)関西経済同友会	常任幹事・事務局長
"	羽室 裕介	(一社)関西経済同友会	企画調査部課長
"	谷 要恵	(一社)関西経済同友会	企画調査部係長